ХМЕЛЬНИЦЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

Факультет технологій і дизайну
Кафедра технології і конструювання швейних виробів

ЗАТВЕРДЖУЮ

Декан факультету технологій
і дизайну
_____Тетяна ІВАНІШИНА
Підпис
29 серпня 2024 р.

СИ́ЛАБУС

Навчальна дисципліна ***Стратегічне планування швейного виробництва***

Освітньо-професійна програма **Конструювання та технології швейних виробів**

Рівень вищої освіти **Другий (магістерський)**

Загальна інформація

Позиція	Зміст інформації
Викладач(і)	**Буханцова Людмила Василівна**
Профайл викладача	https://tksv.khmnu.edu.ua/bukhantsova/
E-mail викладача(ів)	bukhantsovalv@khmnu.edu.ua
Контактний телефон	096-43-60-277
Сторінка дисципліни в ІСУ	https://msn.khmnu.edu.ua/course/view.php?id=1834
Консультації	**Очні:** Відповідно до графіка, встановленого кафедрою **Онлайн:** за необхідністю та попередньою домовленістю

Характеристика дисципліни

Статус дисципліни	Форма здобуття освіти	Курс	Семестр	Загальний обсяг		Кількість годин						Курсовий проєкт	Курсова робота	Форма семестрового контролю	
						Аудиторні заняття					Самостійна робота , у т.ч. ІРС				
				Кредити ЄКТС	Години	Разом	Лекції	Лабораторні роботи	Практичні заняття	Семінарські заняття				залік	іспит
В	Д			4,0	120	54	18	36			66			+	

Анотація дисципліни

Дисципліна “Стратегічне планування швейного виробництва” є однією із вибіркових фахових дисциплін, яка визначає профіль підготовки інженерів швейного виробництва і займає провідне місце у підготовці магістрів легкої промисловості. Дисципліна розглядає стратегічне планування виготовлення швейних виробів в умовах одиничного та дрібносерійного виробництва та особливості планування діяльності малих швейних підприємств.

Дисципліна викладається для студентів денної та заочної форми здобуття освіти. Процес вивчення дисципліни ґрунтується на використанні традиційних навчальних технологій, зокрема: лекції (з використанням методів проблемного навчання і візуалізації); лабораторні заняття (з використанням тренінгів і майстер-класів), самостійна робота, що дозволяють студентам розширити свої фахові знання та компетентності.

Необхідні інструменти, обладнання, програмне забезпечення: комп’ютерна техніка, проєктор, пакети прикладних програм.

Мета і завдання дисципліни

Мета дисципліни навчити студентів основним положенням стратегічне планування виготовлення швейних виробів в умовах одиничного та дрібносерійного виробництва та особливості удосконалення діяльності малих швейних підприємств.

Завдання дисципліни. Здатність розв’язувати складні задачі і проблеми виробництва і технологій легкої промисловості або у процесі здобуття освіти, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій та характеризується невизначеністю умов і вимог.

Здатність планувати та управляти часом. Здатність працювати в команді. Здатність розробляти та управляти проєктами у сфері виробництва і технологій легкої промисловості. Здатність до здійснення безпечної діяльності у сфері виробництва продуктів легкої промисловості. Здатність виявляти ініціативу та лідерські якості, нести особисту відповідальність у професійній сфері. Здатність приймати ефективні рішення та забезпечувати належний рівень якості виконуваних робіт, безпеку та економічну ефективність у сфері виробництв та технологій легкої промисловості. Здатність розробляти конструкторсько-технологічну документацію для виготовлення конкурентоспроможних швейних виробів різного асортименту та із різних матеріалів з урахуванням інноваційних інформаційно-комп'ютерних технологій.

Очікувані результати навчання

Після вивчення дисципліни студент має: мати спеціалізовані концептуальні знання, що включають сучасні наукові здобутки у сфері виробництва і технологій легкої промисловості, достатні для продукування нових ідей та проведення досліджень. Розробляти і реалізовувати інноваційні проєкти у сфері виробництва і технологій легкої промисловості, з огляду на технологічні, комерційні, законодавчі та інші аспекти, здійснювати необхідний захист інтелектуальної власності. Розуміти широкий міждисциплінарний контекст виробництва і технологій легкої промисловості, враховувати правові, економічні, соціальні, етичні, екологічні аспекти при вирішенні складних наукових, інженерних та виробничих задач та прийнятті відповідних рішень. Використовувати сучасні методи та обладнання для експериментальних досліджень технологій, виробничих процесів, матеріалів та виробів легкої промисловості, застосовувати релевантні методи планування і статистичної обробки експериментальних даних. Оцінювати та усувати ризики при прийнятті технологічних та організаційних рішень в сфері виробництва і технологій легкої промисловості, приймати ефективні рішення за невизначеності умов та вимог.

Тематичний і календарний план вивчення дисципліни

№ тижня	Тема лекції	Тема лабораторного заняття	Самостійна робота студента		
			зміст	год.	література
1	*2*	*3*	*4*	*5*	*6*
1.	Тема 1. Основи стратегічного планування швейного виробництва	-	Опрацювання лекційного матеріалу Т1. Підготовка до виконання лабораторної роботи № 1.	3	[**1**, с. 85-99; 142-152; **6**, с. 416-483**]**
2.	-	ЛР1. Аналіз конкурентів швейного підприємства	Опрацювання лекційного матеріалу Т1. Підготовка до виконання лабораторної роботи № 1.	3	[**1**, с. 99-118; **6**, с. 416-483; **9]**
3.	Тема 2. Аналіз середовища швейного підприємства	-	Опрацювання лекційного матеріалу Т2. Підготовка до виконання лабораторної роботи № 2.	3	[**1**, с. 99-118; **6**, с. 143-172; **9,** с. 19-53**]**
4.	-	ЛР2. Бізнес-план малого швейного підприємства	Опрацювання лекційного матеріалу Т2. Підготовка до виконання лабораторної роботи № 2 та до захисту лабораторної роботи № 1.	4	[**1**, с. 55-84; **9**, с.37-43**]**
5.	Тема 3. Стратегічні цілі та задачі швейних підприємств	-	Опрацювання лекційного матеріалу Т3. Підготовка до виконання лабораторної роботи № 3.	4	[**1**, с. 55-84; **6**, с. 205-233**]**
6.	-	ЛР3. Вибір об'єкту проектування для технологічного процесу виготовлення швейного виробу в умовах малих підприємств	Опрацювання лекційного матеріалу Т3. Підготовка до виконання лабораторної роботи № 3 та до захисту лабораторної роботи № 2.	4	[**4**, с. 4-11; **7]**
7.	Тема 4. Стратегічне планування розвитку швейного підприємства	-	Опрацювання лекційного матеріалу Т4. Підготовка до виконання лабораторної роботи № 4. Підготовка до тестування за темами № 1-4.	3	[**4**, с. 18-24; **6**, с. 233-316; **8**, **12]**

1	*2*	*3*	*4*	*5*	*6*
8.	-	ЛР3. Вибір об'єкту проектування для технологічного процесу виготовлення швейного виробу в умовах малих підприємств	Опрацювання лекційного матеріалу Т4. Підготовка до виконання лабораторної роботи № 4 та до захисту лабораторної роботи № 3. Підготовка до тестування за темами № 1-4.	4	[**4**, с. 4-11; **7]**
9.	Тема 5. Планування одиничного та дрібносерійного виробництва швейних виробів	-	Опрацювання лекційного матеріалу Т4. Підготовка до виконання лабораторної роботи № 4. Підготовка до тестування за темами № 1-4.	3	[**4**, с. 18-24; **7]**
10.	-	ЛР4. Деталізація бізнес моделі малого швейного підприємства	Опрацювання лекційного матеріалу Т4. Підготовка до виконання лабораторної роботи № 4. Підготовка до тестування за темами № 1-4.	4	[**4**, с. 19-31; **12]**
11.	Тема 6. Формування технологічної послідовності виготовлення швейних виробів за індивідуальним замовленням	-	Опрацювання лекційного матеріалу Т5. Підготовка до виконання лабораторної роботи № 5.	4	[**2**, с. 238-259; **3**; **4**, с. 19-31; **7]**
12.		ЛР4. Деталізація бізнес моделі малого швейного підприємства	Опрацювання лекційного матеріалу Т5. Підготовка до виконання лабораторної роботи № 5 та до захисту лабораторної роботи № 4.	4	[1, с. 99-118; **8**, **12]**
13.	Тема 7. Оптимізація виробничих процесів в швейній промисловості	-	Опрацювання лекційного матеріалу Т6. Підготовка до виконання лабораторної роботи № 5. Підготовка до тестування за темами № 5-8.	4	[**4**, с. 32-38; **2**, с. 252-259; **7**, **9**, с. 113-133**]**
14.	-	ЛР5. Розробка вихідної інформації для проектування технологічного процесу виготовлення швейного виробу малими партіями	Опрацювання лекційного матеріалу Т6. Підготовка до виконання лабораторної роботи № 5. Підготовка до тестування за темами № 5-8.	4	[**2**, с. 238-252; **4**, с. 32-38; **7]**
15.	Тема 8. Стратегічне управління запасами і ланцюгом постачання в швейному виробництві	-	Опрацювання лекційного матеріалу Т 7-8. Підготовка до виконання лабораторної роботи № 6.	4	[**1**, с. 171-183; **9**, с.75-89; **12]**
16.	-	ЛР5. Розробка вихідної інформації для проектування технологічного процесу виготовлення швейного виробу малими партіями	Опрацювання лекційного матеріалу Т 7-8. Підготовка до виконання лабораторної роботи № 6 та до захисту лабораторної роботи № 5.	4	[**4**, с. 32-38; **5**, **14]**
17.	Тема 9. Удосконалення технологічних процесів виготовлення швейних виробів	-	Підготовка до тестування за темами № 5-8.	4	[**2**, с. 238-259; **4**, с. 48-50; , **9**, с. 133-145**]**
18.	-	ЛР6. Розробка раціональної технологічної послідовності виготовлення швейного виробу малими партіями	Підготовка до захисту лабораторної роботи № 6.	3	[**2-3**; **4**, с. 47-57**]**

Примітка. * Лекції проводяться через тиждень по дві години, лабораторні заняття – через тиждень по чотири години (чисельники чи знаменник відповідно до розкладу занять).

Політика дисципліни

Організація освітнього процесу з дисципліни відповідає вимогам положень про організаційне і навчально-методичне забезпечення освітнього процесу, освітній програмі та навчальному плану. Студент зобов'язаний відвідувати лекції і лабораторні заняття згідно з розкладом. Пропущене лабораторне заняття студент зобов'язаний опрацювати

самостійно у повному обсязі і відзвітувати перед викладачем не пізніше, ніж за тиждень до чергової атестації. До лабораторних занять студент має підготуватися за відповідною темою і проявляти на занятті активність.

Набутті особою знання з дисципліни або її окремих розділів у неформальній освіті зараховуються відповідно до Положення про порядок визнання і зарахування результатів навчання здобувачів вищої освіти у ХНУ (вебсайт Університету (https://khmnu.edu.ua/): розділ «Нормативні документи», рубрика – «Положення», сторінка – «Положення про організацію освітньої діяльності».).

Критерії оцінювання результатів навчання

Оцінювання академічних досягнень здобувача вищої освіти здійснюється відповідно до «Положення про контроль і оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти у ХНУ». Кожний вид роботи з дисципліни оцінюється за інституційною ***чотирибальною*** шкалою і виставляється в електронному журналі обліку успішності. Семестрова підсумкова оцінка визначається як середньозважена з усіх видів навчальної роботи, виконаних і зданих студентом ***позитивно***, з урахуванням коефіцієнта вагомості і розраховується в автоматизованому режимі за відповідною програмою. Вагові коефіцієнти змінюються залежно від структури дисципліни і важливості окремих видів її робіт.

Оцінка, яка виставляється за лабораторне заняття, складається з таких елементів: усне опитування студентів перед лабораторною роботою; знання теоретичного матеріалу з теми роботи; якість оформлення звіту; вільне володіння студентом спеціальною термінологією і уміння професійно обґрунтувати прийняті рішення; своєчасна здача лабораторної роботи. Засвоєння студентом теоретичного матеріалу з дисципліни оцінюється тестуванням.

Структурування дисципліни за видами робіт і оцінювання результатів навчання студентів *денної* форми здобуття освіти у семестрі за ваговими коефіцієнтами

Аудиторна робота							Контрольні заходи		Семестровий контроль, залік
Лабораторні роботи №:							Тестовий контроль		
1	2	3	4	5	6	7	Т 1-4	Т 5-8	За рейтингом
ВК*: 0,4							0,6		0

Умовні позначення: ВК – ваговий коефіцієнт; Т – тема дисципліни

Оцінювання тестових завдань

Тематичний тестовий контроль для кожного студента складається з тестових завдань. Оцінювання здійснюється за чотирибальною шкалою. Відповідність набраних балів за тестове завдання оцінці, що виставляється студенту, представлена у таблиці.

Співвідношення правильних відповідей (%) і оцінки за тест

Відсоток правильних відповідей	0–59	60–74	75–89	90–100
Оцінка за 4-бальною шкалою	2	3	4	5

Якщо студент отримав негативну оцінку, то він має перездати її в установленому порядку, але обов'язково до терміну наступного контролю. Підсумкова семестрова оцінка за інституційною шкалою і шкалою ЄКТС встановлюється в автоматизованому режимі після внесення викладачем усіх оцінок до електронного журналу. Співвідношення інституційної шкали оцінювання і шкали оцінювання ЄКТС наведені у таблиці.

Співвідношення інституційної шкали оцінювання і шкали оцінювання ЄКТС

Оцінка ECTS	Інституційна шкала балів	Інституційна оцінка		Критерії оцінювання
A	4,75-5,00	5	Зараховано	**Відмінно** – глибоке і повне опанування навчального матеріалу і виявлення відповідних умінь та навичок.
B	4,25-4,74	4		**Добре** – повне знання навчального матеріалу з кількома незначними помилками.
C	3,75-4,24	4		**Добре** – в загальному правильна відповідь з двома-трьома суттєвими помилками.
D	3,25-3,74	3		**Задовільно** – неповне опанування програмного матеріалу, але достатнє для практичної діяльності за професією.
E	3.00-3,24	3		**Задовільно** – неповне опанування програмного матеріалу, що задовольняє мінімальні критерії оцінювання
FX	2,00-2,99	2	Незараховано	**Незадовільно** – безсистемність одержаних знань і неможливість продовжити навчання без додаткових знань з дисципліни
F	0,00-1,99	2		**Незадовільно** – необхідна серйозна подальша робота і повторне вивчення дисципліни.

Питання для самоконтролю з дисципліни

1. Поняття стратегічного планування та його значення для швейних підприємств.
2. Особливості застосування стратегічного підходу в швейній промисловості.
3. Переваги та недоліки різних стратегій розвитку швейних підприємств.
4. Внутрішнє та зовнішнє середовище підприємства: SWOT-аналіз.
5. Визначення конкурентного середовища.
6. Аналіз ринку швейної продукції.
7. Оцінка позиції підприємства на ринку.
8. Використання PEST-аналізу для стратегічного планування.
9. Розробка операційної стратегії підприємства.
10. Оптимізація виробничих процесів.
11. Визначення ключових операційних показників ефективності (KPI).
12. Оцінка і управління ризиками, пов'язаними з постачаннями та виробництвом.
13. Стратегії мінімізації ризиків у малому швейному бізнесі.
14. Планування витрат і собівартості продукції.
15. Методи підвищення рентабельності через оптимізацію процесів.
16. Бізнес модель підприємства.
17. Визначення довгострокових цілей для швейних виробництв.
18. Побудова стратегії на основі ресурсів та можливостей.
19. Вплив зовнішніх та внутрішніх факторів на встановлення цілей.
20. Методи оцінки ефективності досягнення стратегічних цілей.
21. Організаційно-економічні особливості одиничного та дрібносерійного виробництва одягу.
22. Поняття «умовного виробу».
23. Поняття «виробу мінімальної складності» та «ускладнюючих елементів».
24. Вплив одиничного виробництва одягу на вимоги до швейного виробу.
25. Кількісна оцінка умовного виробу.
26. Визначення складності та вартості виготовлення одягу.
27. Сутність етапу підготовки виробу до примірки.
28. Ступені готовності виробу до примірки.
29. Особливості технології виготовлення одягу в ательє.
30. Основні риси малого підприємництва у швейній промисловості.
31. Особливості організації швейного виробництва на малих підприємствах.
32. Організація поточного виробництва у швейних цехах малого підприємства.
33. Конструктивна спадковість технологічних процесів виготовлення швейних виробів.
34. Технологічна спадковість технологічних процесів виготовлення швейних виробів.
35. Методи управління запасами на швейних підприємствах.
36. Управління ланцюгом постачання для забезпечення безперебійного виробничого процесу.
37. Вплив ефективного управління ресурсами на стратегічні цілі підприємства.
38. Критерії прогресивності технологічних процесів виготовлення швейних виробів.
39. Показники прогресивності технологічних процесів виготовлення швейних виробів
40. Методи підвищення ритмічності.
41. Класифікація ускладнюючих елементів залежно від трудомісткості виробу.

Рекомендована література

Основна література

1. Сумець О. М. Стратегічний менеджмент : підручник / О. М. Сумець ; МВС України, Харків. нац. ун-т внутр. справ, Кременч. льот. коледж. – Харків : ХНУВС, 2021. – 208 с.
2. Буханцова Л. В., Привала В. О. Процеси виготовлення легкого плечового одягу: навч. посіб./ Л. В. Буханцова, В. О. Привала. – Л.: Новий Світ – 2000, 2020. – 302 с.
3. Горобчишина В. С. Довідник технологічних послідовностей виготовлення одягу: навч. посіб./ В. С. Горобчишина. – Л.: Новий Світ - 2000, 2020. - 292 с.

Додаткова література

4. Горобчишина В.С., Буханцова Л.В. Проектування технологічних процесів швейного виробництва / В. С. Горобчишина, Л.В. Буханцова. – К: Кондор-Видавництво, 2016. – 272 с.
5. Прохорова В. В. Організація виробництва : навч. посібник / В. В. Прохорова, О. Ю. Давидова. – Х. : Вид-во Іванченка І.С., 2018. – 275 с.
6. Шершньова З. Є. Стратегічне управління: Підручник. -- 2-ге вид., перероб. і доп. - К.: КНЕУ, 2004. - 699 с.
7. Буханцова Л.В. Технологія виготовлення виробів за індивідуальним замовленням. Лабораторний практикум для студентів спеціальності «Технологія виробів легкої промисловості» / Хмельницький: ХНУ, 2011. – 59 с.

8. Перелік КВЕД, які можуть використовувати ФОП на єдиному податку I та II групи. https://2-yurist.in.ua/ru/aktsii/novini/perelik-kved-vaki-mozhut-vikoristovuvati-fop-na-edinomu-podatku-i-ta-ii-grupi.html.
9. 25 ключових моделей управління / Ґербен ван ден Берг, Пол. Пітерсма / пер. з англ. В. Луненко. -- Харків : Вид-во « Ранок» : Фабула,. 2020. -- 208 с.
10. Характеристика індивідуального виробництва виготовлення одягу https://vseosvita.ua/library/harakteristika-individualnogo-virobnictva-vigotovlenna-odagu-347937.html
11. Фактори внутрішнього та зовнішнього середовища і їх вплив на формування виробничої програми швейного підприємства https://uzhnu.edu.ua/uk/infocentre/get/3931.
12. Обґрунтування організаційно-економічного механізму управління витратами для швейних підприємств. https://er.knutd.edu.ua/bitstream/123456789/12713/1/20190626_303.pdf.
13. Технологічний цикл формування послуг. Послідовність обробки і збірки виробів при наданні сервісних послуг. http://um.co.Ua/2/2-2/2-23766.html
14. Норми часу для швейного цеху. http://proinb.com/normy-chasu-shveinyi-ceh.html#otzivi
15. Норма часу і її структура. Розрахунок технічних норм часу і норм виробітку. https://studfile.net/preview/5484566/page:2/.
16. Нормування праці в текстильній та легкій промисловості. https://ua.wavkun.com/articles/page-8-normuvannia-praci-v-tekstilnii-ta-legkii.php.